

Etat-major Groupe Flo



Arnaud Louet



Eric Vincent



Philippe Soille



Gilles Baumann

Les Français retournent au restaurant ! C'est la bonne nouvelle que **Dominique Giraudier** (52 ans, EDC et DECS), le directeur général du groupe Flo, attendait depuis le début de 2008, période à laquelle la restauration a subi le choc de la crise financière, avec des baisses de fréquentation allant parfois jusqu'à 40%. Aujourd'hui, le numéro un français de la restauration commerciale multienseignes (Hippopotamus, Tablapizza, Bistro romain, Maître Kanter et brasseries...) s'est réorganisé pour reprendre son développement. Les prix

à la carte ont baissé « parce que pour 50 centimes d'euro un client peut changer de trottoir », confie le patron. Les effectifs ont été réduits de 1 200 personnes (sur 7 000). « Sans plan social. On a misé sur le turnover pour ne pas remplacer les départs », assure-t-il. Et les circuits de décision ont été raccourcis, avec un comité de direction réduit. **Arnaud Louet** (37 ans, maîtrise de gestion, DESS systèmes d'information, DESCF), le directeur administratif et



Dominique Giraudier

financier, a renoué avec les bénéfices dès l'an dernier. En 2010, ils devraient encore augmenter de plus de 30% et le chiffre d'affaires du groupe atteindre 400 millions d'euros. **Eric Vincent** (47 ans, Essec, MBA) dirige l'activité restauration à thèmes, qui représente 80% du chiffre d'affaires du groupe – le reste provient des brasseries La Coupole, Bofinger, Le Bœuf sur le toit... **Philippe Soille** (44 ans, Essca et mastère spécialisé R&D) est directeur

du pôle recherche et développement. Il a pour mission de mettre en place les outils d'industrialisation d'un secteur encore essentiellement composé de restaurants indépendants. Enfin, **Gilles Baumann** (41 ans, licence de sciences économiques et gestion à l'université Louis-Pasteur de Strasbourg) dirige l'activité franchise et le développement. Son objectif ? Doubler le nombre des restaurants en franchise d'ici à trois ans (130 aujourd'hui). Le comité de direction compte également cinq directeurs régionaux ■

PHOTO GRAPHIQUE RÉA DR