

## GROUPE FLO

Société anonyme au capital de 20.135.713,50 €  
Siège social : Tour Manhattan, 5/6 Place de l'Iris, 92400 Courbevoie  
349 763 375 RCS Nanterre

### LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

#### 1. Rappel de la liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au 31/12/2015

<b>M. Gilles SAMYN</b>		<b>Age</b> : 66 ans <b>Adresse professionnelle</b> : Compagnie Nationale à Portefeuille SA (CNP) 12, rue de la Blanche Borne B-6280 LOVERVAL (Belgique)	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Président du Conseil d'Administration</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
	<b>Président du Conseil de Surveillance</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Président</b>	Financière Flo SAS	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Président du Conseil d'Administration</b>	Cheval Blanc Finance SAS Compagnie Immobilière de Roumont SA Compagnie Nationale à Portefeuille SA (ex-Newcor SA) Europart SA Filux SA Finer SA Helio Charleroi Finance SA Kermadec SA Swilux SA Transcor Astra Group SA	Belgian Sky Shops SA (2015) Groupe Jean Dupuis SA (2013) International Duty Free SA (2015) Segelux SA (2014) SolvaySchoolsAlumni ASBL (2012) Unifem SAS (2015)
	<b>Vice Président</b>		APG/SGA SA (C) (2015) Compagnie Nationale à Portefeuille SA (2011)
	<b>Administrateur Délégué</b>	Domaines Frère-Bourgeois SA Erbe SA Financière de la Sambre SA Frère-Bourgeois SA Investor SA Loverval Finance SA (ex-Compagnie Nationale à Portefeuille SA)	Fingen SA (2011) Safimar SA (2014) SCP SA (2014)

<sup>(C)</sup> Société cotée en bourse.

		Société des Quatre Chemins SA	
	<b>Administrateur</b>	Aot Holding Ltd Banca Leonardo SpA Belholding Belgium SA Fidentia Real Estate Investments SA Grand Hôpital de Charleroi ASBL Groupe Bruxelles Lambert SA (C) Pargesa Holding SA (C) Pernod Ricard SA (C) Société Civile du Château Cheval Blanc Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois	APG/SGA SA (C) (2015) Belgian Ice Cream Group NV (2013) Belgian Sky Shops SA (2015) Carsport SA (2013) Entremont Alliance SAS (2011) International Duty Free SA (2015) Newtrans Trading (2012) Segelux SA (2014) Société Générale d’Affichage (2011) Starco Tielen NV (2013) Transcor East Ltd (2014) TTR Energy SA (2013)
	<b>Administrateur Suppléant</b>	Cheval des Andes SA	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Membre du Conseil de Surveillance</b>	Métropole Television (M6) SA <sup>(C)</sup>	-
	<b>Représentant</b>	Société des Quatre Chemins SA ; Président de ACP Belgium NV ACP Belgium NV ; Administrateur de Antwerp Gas Terminal NV Compagnie Immobilière de Roumont SA ; Administrateur de BSS Investments SA Société des Quatre Chemins SA ; Administrateur Délégué de Carpar SA Société des Quatre Chemins SA ; Président du Conseil de Fibelpar SA Frère-Bourgeois SA ; Gérant de GBL Energy SARL	-
	<b>Commissaris</b>	Parjointco NV	Agesca Nederland NV (2014)
	<b>Membre du Comité d’Investissement</b>	-	Tikehau Capital Partners SAS (2013)
	<b>Gérant</b>	Gosa SDC Sienna Capital SARL	Sodisco SARL (2015)
<b>Curriculum Vitae</b>	Diplômé de l’Ecole de Commerce SOLVAY (ULB Bruxelles), Gilles SAMYN est Administrateur Délégué de FRERE-BOURGEOIS SA à Loverval (Belgique). Gilles Samyn est administrateur de Groupe Flo depuis 2006, à la suite du rachat de Financière Flo par le consortium CNP-AvH et Tikehau Capital.		

<sup>(C)</sup> Société cotée en bourse.

<b>M. Xavier LE CLEF</b>		<b>Age</b> : 39 ans <b>Adresse professionnelle</b> : Compagnie Nationale à Portefeuille S.A. (CNP) 12, rue de la Blanche Borne B-6280 LOVERVAL (Belgique)	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Administrateur</b>	Financière Flo SAS	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Administrateur Délégué</b>	Compagnie Nationale à Portefeuille (Belgique) Compagnie Immobilière de Roumont (Belgique) Europart (Belgique)	
	<b>Administrateur</b>	Imerys <sup>(C)</sup> Tikehau Capital Advisors The Belgian Chocolate House Brussels (ex-Soneco) (Belgique) Distriplus (Belgique) Fidentia Real Estate Investments (Belgique) GB-INNO-BM (Belgique) GIB Corporate Services (Belgique) BSS Investments (Belgique) Loverval Finance (Belgique) Andes Invest (Belgique) Investor (Belgique) Kermadec (Luxembourg) Finer (Luxembourg) Swilux (Luxembourg) International Duty Free (Luxembourg) Immobilière Rue de Namur (Luxembourg) AOT Holding (Suisse) APG/SGA <sup>(C)</sup> (Suisse) Transcor Astra 25 (Pays-Bas)	Carpar (Belgique) (2012) Fibelpar (Belgique) (2012) Newcor (Belgique) (2013) Newtrans Trading (Belgique) (2012) Goinvest (Belgique) (2011) Belgian Ice Cream Group "BIG" (Belgique) (2013) StarcoTielen (Belgique) (2013) Carsport (Belgique) (2013) Groupe Jean Dupuis (Belgique) (2013) Nanocyl (Belgique) (2014) Trasys Group (Belgique) (2015) Rottzug (Pays-Bas) (2015) Unifem (France) (2015) IDF Africa & Middle East DWC-LLC (Dubai-Emirats Arabes Unis)
	<b>Directeur</b>	Parjointco (Pays-Bas) Pargesa Asset Management (Pays-Bas)	-
	<b>Fondé de Pouvoirs</b>	-	Agesca Nederland (Pays-Bas) (2014)
	<b>Membre du Comité Stratégique</b>	Imerys <sup>(C)</sup>	
	<b>Membre du Comité d'Investissement</b>	Tikehau Capital Partners SAS	
	<b>Représentant permanent de la Compagnie Immobilière de Roumont (Belgique), Administrateur</b>	Transcor Astra Group (Belgique) International Duty Free Belgium (ex-Belgian Sky Shops) (Belgique)	-

	<b>Représentant permanent de Investor (Belgique), Administrateur Délégué</b>	Fibelpar (Belgique)	
	<b>Représentant permanent de Investor (Belgique), Administrateur</b>	Carpar (Belgique)	Newcor (Belgique) (2015)
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Diplômé de la Solvay Brussels School of Economics and Management (Belgique) et titulaire d'un Master of Business Administration de l'École de Commerce Vlerick (Belgique), Xavier Le Clef débute sa carrière en 2000 en tant qu'Associé au sein du cabinet de conseil en Stratégie, Arthur D. Little. Entré à la Compagnie Nationale à Portefeuille (CNP), Loverval (B) en 2006 en qualité d'Investment Manager, il devient Administrateur de la CNP et CFO du Groupe Frère-Bourgeois en 2011. Il est nommé Administrateur Délégué de la CNP en 2015. Il occupe également les postes de Président ou Administrateur de divers conseils d'administration au sein de sociétés cotées ou non cotées dont le Groupe Frère-Bourgeois est actionnaire.</p>		

---

(C) Société cotée en bourse.

<b>M. Luc BERTRAND</b>		<b>Age :</b> 64 ans <b>Adresse professionnelle :</b> Ackermans & van Haaren SA Begijnenvest 113 B2000 Anvers (Belgique)	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Administrateur</b>	Financière Flo SAS	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Président du Comité Exécutif et Chief Executive Officer</b>	Ackermans & Van Haaren SA	-
	<b>Président</b>	Algemene Aannemingen Van Laere DEME, Dredging International Agidens International Finaxis Leasinvest Real Estate Management (C) Sofinim Tour & Taxis (Kon. Pakhuis, Openb. Pakhuis, Parking)	S.N.T.C. (2011) IBF International consulting (2012)
	<b>Administrateur</b>	AvH Coordination Center Anfima Atenor Group (C) Axe Investments Baarbeek BV Banque J.Van Breda & C° Belfimas, BOS, Brinvest Compagnie d'Entreprises CFE (C) Delen Investments CVA Delen Private Bank DEME Coordination Center Extensa Group Groupe Financière Duval, Holding Groupe Duval (FR) JM Finn & Co (UK) Leasinvest Immo Lux Sicav Manuchar Profimolux Rent-A-Port, RAP-Energy Scaldis Invest SIPEF (C) Tour & Taxis (Projet T&T)	Protalux (2011) Vlaamse Beleggingen BV (2011) Gemini Natural Resources (2014) N.M.C. (2014)
	<b>Administrateur indépendant</b>	ING Belgique	Schroders plc (UK) (2015) Thornton & C° (2014)

(C) Société cotée en bourse.

	<b>Mandat à caractère social</b>	<p>Guberna Belgian Governance Institute (Président)</p> <p>VOKA</p> <p>Institut Tropical d'Anvers</p> <p>I.C.P. (Institut de Pathologie Cellulaire Christian De Duve) (Administrateur)</p> <p>Musée Mayer van den Bergh (Régent) (Administrateur)</p> <p>INSEAD Belgique (Conseil)</p> <p>KU Leuven (administrateur)</p> <p>Middelheim Promotors (Président)</p> <p>Vlerick Leuven Gent School (Conseil général)</p> <p>VKW Synergia (administrateur)</p>	-
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Ingénieur commercial de la KU Leuven, Luc Bertrand débute sa carrière en 1974 chez Bankers Trust où il assume plusieurs fonctions à New York, Londres et à Amsterdam. Il rejoint Ackermans &amp; Van Haaren comme directeur administratif &amp; financier en 1987 avant de devenir Administrateur Directeur Général en 1990. Depuis 1996, il en est le CEO. Luc Bertrand est administrateur de Groupe Flo depuis 2006, à la suite du rachat de Financière Flo par le consortium CNP-AvH et Tikehau Capital.</p>		

<b>M. Piet DEJONGHE</b>		<b>Age</b> : 49 ans <b>Adresse professionnelle</b> : Ackermans & van Haaren SA Begijnenvest 113 B2000 Anvers (Belgique)	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	
	<b>Représentant permanent d'un administrateur personne morale</b>	-	Groupe Flo SA (2014) <sup>(C)</sup>
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Administrateur</b>	Financière Flo SAS	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Membre du Comité Exécutif</b>	Ackermans & van Haaren SA	-
	<b>Administrateur</b>	Compagnie d'entreprises CFE <sup>(C)</sup> Baloise Belgium Banque Delen & de Schaetzen Banque Delen Luxembourg Banque J. Van Breda & C° Batipont Immobilier Brinvest CFE Bouw Vlaanderen CFE Contracting CFE Infra Compagnie Luxembourgeoise d'Entreprises Distriplus Groupe Financière Duval Finaxis GB-INNO-BM GIB Corporate Services Holding Groupe Duval Ligno Power Profimolux Sofinim	Euroscreen (20/11/2012) Greenhill Consulting (21/05/2014) Intouch Telecom Europe (6/05/2011) Spano Invest (09/02/2011) Spanolux (3/05/2013) Trasys (5/04/2011) Trinterio (3/05/2013) Trasys Group (29/10/2015)
	<b>Représentant permanent d'un administrateur personne morale</b>	-	Brinvest (2014) Cobelguard (2011) D&S Holding (2011) GIB Corporate Services (2014) Sofinim (2014) Spano Invest (3/05/2013)
<b>Curriculum Vitae</b>	Licencié en droit (KU Leuven, Belgique) et titulaire d'un Master in Business Administration (Insead, France). Il est membre du comité exécutif d'Ackermans & van Haaren, qu'il rejoint en 1995. Auparavant, il était actif en tant que consultant auprès de Boston Consulting Group et en tant qu'avocat auprès de l'actuel Allen & Overy. Piet Dejonghe est administrateur de Groupe Flo depuis 2006, à la suite du rachat de Financière Flo par le consortium CNP-AvH et Tikehau Capital.		

<b>M. Edouard CHATENOUD</b>		<b>Age</b> : 33 ans <b>Adresse professionnelle</b> : Tikehau Investment Management IT Tower - Avenue Louise 480 1050 Bruxelles Belgique	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Administrateur</b>	Financière Flo SAS	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Président</b>		Courcelles Projects (Limited Company irlandaise)
	<b>Représentant permanent</b>	TIKEHAU VENTURE, censeur de la Société FITNEXT (SA) TIKEHAU CAPITAL ADVISORS, administrateur de la Société ANGELMAR CORP (SA Luxembourgeoise) TIKEHAU CAPITAL ADVISORS, administrateur de la Société NAFILYAN & PARTNERS (SAS)	SALVEPAR, administrateur de la Société LIPPI MANAGEMENT (SAS) (2015) SALVEPAR, au Comité stratégique de la Société E.CF EQUITY (SAS) (2015) SALVEPAR, administrateur d'Afica – Affinage Champagne Ardennes (SA) (2015) SALVEPAR, administrateur de Favi – Le Laiton Injecté (SA) (2015) SALVEPAR, censeur de LE NOBLE AGE SA <sup>(C)</sup> (2013)
<b>Curriculum Vitae</b>	Diplômé d'EDHEC et de la London School of Economics and Political Science, il débute sa carrière chez Tikehau Capital Advisors en 2005, en charge de l'exécution et de la négociation de transactions ainsi que du suivi de participations de Tikehau Capital Partners et de Salvepar.  A partir de janvier 2015, il établit et dirige le bureau bruxellois de Tikehau Investment Management.		

(C) Société cotée en bourse.

(C) Société cotée en bourse.



<b>M. Pascal MALBEQUI<sup>1</sup></b>		<b>Age :</b> 58 ans <b>Adresse professionnelle :</b> Compagnie Financière du Louvre 24 Rue Eugène Flachat 75017 PARIS	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Président</b>	Euro Eco Hotels France SAS	Société du Louvre (2011) Concorde (2011) Société Française d'Investissement d'Hôtels et de Casinos (2011) Star GT Holdco B (2011) Star Eco (2011) Compagnie Financière du Louvre (2014)
	<b>Directeur Général</b>	Concorde Management Company (COMACO) Compagnie Financière du Louvre (CFDL) Concorde Lease Company (CLC) Société d'Investissement pour le Développement du Tourisme (SIDT) Star GT Holdco C Star GT Holdco D Star GT Holdco E	-
	<b>Administrateur</b>	Cheval Blanc France SAS Baccarat <sup>(C)</sup> Baccarat inc.	-
	<b>Gérant</b>	Société Immobilière et Financière de Conseil et de Gestion (SIFCG) Euro Eco Hotels France Investment 1 Euro Eco Hotels France Investment 2	

<sup>1</sup> Administrateur indépendant : ni salarié ni membre de la famille d'un salarié, n'ayant pas de lien capitalistique direct ou indirect significatif, n'ayant pas de relations d'affaires avec le Groupe au sens du Code Afep-Medef publié en décembre 2008 et révisé en novembre 2015.

(C) Société cotée en bourse.

(C) Société cotée en bourse.

	<b>Manager</b>	<p>SOF 8/Hospitality 2 (LWIH – SCG Budget Investment Holding Sàrl  SOF 8 / Hospitality 2 – SCG Euro Eco Sàrl  SOF 8 / Hospitality 2 VIII Euro Eco Hotels Sàrl  SOF 8 / Hospitality 2 SOF International Hotel Sàrl  SOF 8 / Hospitality 2 SOF International Hotel Holdings Sàrl  SOF 9 The Park 1 Holdings Lux Sàrl  SOF 9 The Park 2 Holdings Lux Sàrl  SOF 9 The Park 3 Holdings Lux Sàrl  SOF 9 The Park 4 Holdings Lux Sàrl  SOF 9 SOF-9 Roxburghe Holdings Lux Sàrl  SOF 9 Roxburghe Investments Lux Sàrl  SOF 9 Roxburght Investments Lux Sàrl  SOF-9 Rome Holdings Lux Sàrl  SOF-9 Rome Investments Lux Sàrl  SOF-10 Lux Master Co Sàrl  SOF-10 B&amp;B Investments Lux Sàrl (ex Lux 40 Starlight GBP Sàrl)  SOF-10 Corona Holdings Lux Sàrl (ex SOF-10 Starlight 2 EUR Sàrl)  SOF-10 Beagle Holdings Lux Sàrl (ex SOF-10 Starlight 17 GBP Sàrl)  SOF-10 Beagle JVCo Lux Sàrl (ex SOF-10 Starlight 18 GBP Sàrl)</p>	-
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Titulaire d'un DESS de juriste d'affaires et de fiscalité (Université Paris V – René Descartes), il débute sa carrière comme collaborateur au sein du Cabinet Conseil Juridique BABET&amp;LASRY pendant 2 ans, puis occupe le poste de responsable juridique de la holding ITM Entreprises (Groupe Intermarché) de 1983 à 1988. Il est Directeur Juridique et membre du comité de direction de la société MIDAL, groupe agro-alimentaire, de 1988 à 1993. Il occupe ensuite le poste de directeur juridique au sein de la société MEDEOL France (Groupe Eridania Beghin-Say) jusque 1995, puis chez BACCARAT pendant 2 ans. Il est directeur juridique et membre du directoire (à compter de 1999) de 1997 à 2002 au sein de la société du Louvre-Groupe du Louvre. Puis, il occupe les mêmes postes jusque 2006 chez Groupe Taittinger. Il est ensuite Directeur Juridique et membre du Comex de la société Groupe du Louvre jusqu'au 31 mai 2015. Depuis le 1<sup>er</sup> juin 2015, il est Directeur Général de Compagnie Financière du Louvre. Pascal Malbequi est administrateur de Groupe Flo depuis 2006, à la suite du rachat de Financière Flo par le consortium CNP-AvH et Tikehau Capital.</p>		

<b>Mme Caroline FORTIER</b>		<b>Age</b> : 49 ans <b>Adresse professionnelle</b> : Groupe Financière Duval 7-9 rue Nationale 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Vice-Président</b>	NGFGolf SAS	
	<b>Directeur Général</b>	CFA SAS	-
	<b>Administrateur</b>	YXIME SA	-
	<b>Président</b>	CFA CONSEIL SAS (anciennement "CFA Sport Engineering" SAS)	-
	<b>Gérant</b>	LES GOLFS DU SUD OUEST SARL Fair Face SARL SCI Belle Perse Alamo SARL CFA Caraïbe SARL CFA Midi Pyrénées SARL GARDEN GOLF D'AVIGNON SARL LE CLUB 42.67 SARL NGF RHONE-ALPES SARL NGF ILE DE FRANCE EST SARL EXCLUSIVE GOLF D'APREMONT EXCLUSIVE GOLF DE BETHEMONT EXCLUSIVE GOLF DE CELY NGFGolf TOULOUSE TEOULA SOCIETE D'EXPLOITATION DU GOLF DE CARQUEFOU NGFGolf FORMATION GOLF DE RAMBOUILLET NGF CONSTRUCTION GARDEN GOLF DE METZ TECHNOPOLE DAILY GOLF MARSEILLE BORELY NGFGolf RARAY GOLF DE REAU GOLF DE BUC EXCLUSIV GOLF DE COURSON SARL GOLF D'ANJOU SARL GOLF PUBLIC DE NANCY PULNOY SARL	-

(C) Société cotée en bourse.

		<p style="text-align: center;"> NGF OUEST SARL  GOLF CLUB DE GADANCOURT SARL  EXCLUSIVE GOLF DE ROCHEFORT SARL  FIAC SARL  SARL D'EXPLOITATION DU GOLF HOTEL DE DIGNE  LES BAINS  KEYTEE SARL  GOLF D'AQUITAINE SARL  SARL REIMS REPUBLIQUE DEVELOPPEMENT  NGF ILE DE FRANCE SARL  HOTEL ET RESTAURANT MANAGEMENT SARL  NGFGolf RESTAURATION SARL  NGFGolf EST  EXCLUSIVE GOLF DE METZ CHERISEY  SARL D'EXPLOITATION DU GOLF DE SAINT-OUEN  L'AUMÔNE  GOLF DE LACANAU SARL  SARL LA CAPUCIERE AMENAGEMENT  GOLF DE VERRIERES SARL  ROUEN GOLF SARL  EXCLUSIV GOLF DE FEUCHEROLLES SARL  LECLUB GOLF SARL </p>	
<p><b>Curriculum Vitae</b></p>	<p>Caroline Fortier a intégré le Groupe Financière Duval en tant que Directeur Général Adjoint, en juin 2006. Caroline Fortier est par ailleurs aujourd'hui Directeur Général de l'ensemble du Pôle Activités Immobilières et Golfs (CFA, ALAMO, YXIME, PHAR'O, et NGF Golf).</p> <p>En 1991, Caroline Fortier est entrée dans le Groupe Caisse des Dépôts où elle a occupé successivement les fonctions de Directeur de Programmes Immobiliers puis Directeur de Projets Urbains pour SCIC Développement (Icade) ; en 1997 elle est nommée Responsable du Département Patrimoine « Paris – Hauts-de-Seine - Val de Marne » de SCIC Gestion Ile-de-France (25 000 logements sociaux et intermédiaires) et intègre EGIS PROJECTS (concession) en 2000 où elle est Directeur des Projets Concessions France ; en 2002 elle devient Directeur Régional de la Caisse des Dépôts en Basse-Normandie puis en 2005 Directeur de l'Evaluation, des Relations Institutionnelles et de la Communication chez OSEO (Anvar et BDPME).  Diplômes : ESTP (B89), ICH (promotion immobilière 91), IEP – PEA métier de la ville (97), INSEAD International Executiv Program (2005), MRICS (2010).</p>		

<b>Mme Bénédicte HAUTEFORT<sup>2</sup></b>		<b>Age :</b> 47 ans <b>Adresse professionnelle:</b> 153 Boulevard Haussmann 75008 Paris	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Gérant</b>	H&H Partners SAS ABCM Investissements SAS Garlone SAS	-
	<b>Président</b>	EquityStories SAS	-
<b>Curriculum Vitae</b>	Née en 1968, diplômée d'HEC, elle commence sa carrière en 1990 chez Arthur Andersen en qualité d'auditeur. En 1996, elle rejoint Pechiney et son département Aluminium puis son département Emballage pour être nommée en 2002 Directeur financier de la filiale Cebal Aérosols. En 2003, elle fonde Investorsight, cabinet de conseil en gouvernance et relations investisseurs. De mars 2011 à mai 2014, elle intervient pour EuroRSCG/Havas Paris en qualité de Partner au Pôle Influence. En juin 2014, elle crée equityStories, agence de conseil en communication financière. Elle édite, depuis 2006, l'Hebdo des AG, publication hebdomadaire de veille sur les sujets sensibles de relations investisseurs et de gouvernance.		

<sup>2</sup> Administrateur indépendant : ni salarié ni membre de la famille d'un salarié, n'ayant pas de lien capitalistique direct ou indirect significatif, n'ayant pas de relations d'affaires avec le Groupe au sens du Code Afep-Medef publié en décembre 2008 et révisé en novembre 2015.

(C) Société cotée en bourse.

<b>Mme Christine de GOUVION SAINT-CYR<sup>3</sup></b>		<b>Age</b> : 50 ans <b>Adresse professionnelle</b> : 25 rue des Pyramides 75001 Paris	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Secrétaire générale de l'Office du Tourisme et des Congrès de Paris</b>	Co-Gérante de la SRL Campanile Caen Mondeville	-
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Christine de Gouvion Saint-Cyr (1965) diplômée de Reims Management School et d'une maîtrise de droit des affaires, débute sa carrière en 1988 à la Compagnie Française du Panneau, filiale du Groupe Parisot, premier industriel français d'ameublement, en tant que contrôleur de gestion puis directeur logistique et achat. Elle suit à l'ESSEC, une formation continue d'un an en management et ingénierie Logistique.</p> <p>En 1993, elle rejoint la société Forum Voyages (100 salariés), qui développe des activités de tour opérating, d'agent de voyages et de réceptif, dont elle devient Secrétaire générale.</p> <p>En 1997, elle prend la direction des services généraux du Groupe Envergure, deuxième opérateur hôtelier européen, appartenant au groupe Taittinger, qui gère notamment les marques Campanile et Première Classe. Lui seront confiées la direction des systèmes d'information ainsi que la direction des ressources humaines, avant d'être nommée Directeur Général Adjoint en charges des Services en 2001. Elle pilote alors également les directions des achats, des services techniques et de développement ainsi que les services marketing et ventes pour l'ensemble de l'hôtellerie restauration du Groupe Envergure.</p> <p>En 2003, peu après la création de la marque Kyriad, elle crée et anime la direction de la Franchise et Qualité, qui regroupera lors de la fusion des groupes Envergure et Concorde Hôtels, l'ensemble des hôtels en franchise du Groupe Louvre Hôtels.</p> <p>Depuis septembre 2007, Christine de Gouvion Saint-Cyr est secrétaire générale de l'Office du Tourisme et des Congrès de Paris. Elle y pilote jusqu'en 2014 la défense des candidatures de Paris pour accueillir les grands congrès en fédérant l'ensemble des acteurs politiques et professionnels du tourisme. Elle est élue de 2013 à 2014, Présidente du Club du Tourisme d'Affaires (CFTAR), au sein d'Atout France, l'agence de développement touristique de la France.</p>		

<sup>3</sup> Administrateur indépendant : ni salarié ni membre de la famille d'un salarié, n'ayant pas de lien capitalistique direct ou indirect significatif, n'ayant pas de relations d'affaires avec le Groupe au sens du Code Afep-Medef publié en décembre 2008 et révisé en novembre 2015.

(C) Société cotée en bourse.

<b>M. Vincent Lemaître</b>		<b>Age :</b> 47 ans <b>Adresse professionnelle :</b> Groupe Flo Tour Manhattan 5/6 place de l'Iris 92400 COURBEVOIE	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Directeur Général et Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup>	-
<b>Fonctions exercées au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Président Directeur Général et Administrateur</b>	Compagnie Européenne de Marques SA Eurogastronomie SA	-
	<b>Administrateur</b>	A.G.O. SA	-
	<b>Représentant permanent de Groupe Flo SA</b>	SER La Coupole SA La Coupole SA Les Petits Bofinger SA Taverne de Maître Kanter SA	-
	<b>Président</b>	Red Restauration SAS Tablapizza SAS	-
	<b>Gérant</b>	Arago Lacroix SARL Flo Fidélité SARL Tablapizza Restonanterre SARL Flo Tradition SNC Hippo Gestion et Cie SNC Flo Gestion SNC SCI Hippo SCI Tablapizza SCI Taverne de Maître Kanter	-
	<b>Administrateur délégué</b>	Restaurant Aux Armes de Bruxelles SA ARBRIMMO IMMOSACRE	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société et du Groupe</b>	<b>Co-gérant</b>	Convergence Achats SARL	FONCIFLU SNC (2014),
	<b>Gérant</b>	-	FLUNCH XXIV SARL (2014), FLUNCH XXV SARL (2014), AGAPES III SARL (2014), AGAPES VI SARL (2014), AGAPES XI SARL (2014), AGAPES XII SARL (2014), AGAPES XIV SARL (2014), FLUNCH 7 EST SARL (2014), FLUNCH TRAITEUR SARL (2014), FLUNCH AMIENS DURY SARL (2011), FLUNCH AMIENS GLISY SARL (2011), FLUNCH ANGERS SAINT SERGE SARL (2011), FLUNCH ANGOULEME SARL (2011), FLUNCH ANNECY SARL (2011), FLUNCH ANTIBES SARL (2011), FLUNCH ARRAS SARL (2011), FLUNCH ATHIS MONS SARL (2011), FLUNCH AUBAGNE SARL (2011), FLUNCH

(C) Société cotée en bourse.

			<p>AULNAY SARL (2011), FLUNCH AULNOY LES VALENCIENNES SARL (2011), FLUNCH AURILLAC SARL (2011), FLUNCH AVIGNON CV SARL (2011), FLUNCH AVIGNON LE PONTET SARL (2011), FLUNCH AVIGNON MISTRAL 7 SARL (2011), FLUNCH BARENTIN SARL (2011), FLUNCH BASSENS SARL (2011), FLUNCH BAYONNE SARL (2011), FLUNCH BEAUBOURG SARL (2011), FLUNCH BELFORT SARL (2011), FLUNCH BELLE-EPINE SARL (2011), FLUNCH BETHUNE SARL (2011), FLUNCH BEZIERS SARL (2011), FLUNCH BIGANOS SARL (2011), FLUNCH BLOIS SARL (2011), FLUNCH BOLLENE SARL (2011), FLUNCH BORDEAUX LE LAC SARL (2011), FLUNCH BOULIAC SARL (2011), FLUNCH BOULOGNE SARL (2011), FLUNCH BOURG EN BRESSE SARL (2011), FLUNCH BOURGES SARL (2011), FLUNCH BREST IROISE SARL (2011), FLUNCH BREST KERGADEDEC SARL (2011), FLUNCH BRETIGNY SARL (2011), FLUNCH BRIVE SARL (2011), FLUNCH CAEN SARL (2011), FLUNCH CALAIS OUEST SARL (2011), FLUNCH CALUIRE SARL (2011), FLUNCH CAMBRAI SARL (2011), FLUNCH CAULAINCOURT SARL (2011), FLUNCH CAVAILLON SARL (2011), FLUNCH CERGY SARL (2011), FLUNCH CHALONS SARL (2011), FLUNCH CHAMBERY CV SARL (2011), FLUNCH CHAMNORD SARL (2011), FLUNCH CHATEAUROUX SARL (2011), FLUNCH CHATEAUROUX CAP SUD SARL (2011), FLUNCH CHATELLERAULT SARL (2011), FLUNCH CHOLET SARL (2011), FLUNCH CLERMONT SARL (2011), FLUNCH CLERMONT CV SARL (2011), FLUNCH CLERMONT PARDIEU SARL (2011), FLUNCH COGNAC SARL (2011), FLUNCH COLMAR SARL (2011), FLUNCH COMPIEGNE SARL (2011), FLUNCH COQUELLES SARL (2011), FLUNCH DIEPPE SARL (2011), FLUNCH DIJON CV SARL (2011), FLUNCH DOUAI SARL (2011), FLUNCH DUNKERQUE SARL (2011), FLUNCH ECULLY SARL (2011), FLUNCH ENGLOS SARL (2011),</p>
--	--	--	--



			<p>FLUNCH EVRY SARL (2011), FLUNCH FACHES THUMESNIL SARL (2011), FLUNCH FONTENAY SARL (2011), FLUNCH FRANCONVILLE SARL (2011), FLUNCH GIEN SARL (2011), FLUNCH GIVORS SARL (2011), FLUNCH GUILHERAND GRANGES SARL (2011), FLUNCH II SARL (2011), FLUNCH MOULINS SARL (2011), FLUNCH ILLKIRCH SARL (2011), FLUNCH BOURTZWILLER SARL (2011), FLUNCH LA ROCHELLE SARL (2011), FLUNCH LAXOU SARL (2011), FLUNCH LE HAVRE GRAND CAP SARL (2011), FLUNCH LE MANS CENTRE SUD SARL (2011), FLUNCH LE MANS LA MILESSE SARL (2011), FLUNCH LE PUY SARL (2011), FLUNCH LEERS SARL (2011), FLUNCH LENS SARL (2011), FLUNCH LES HALLES SARL (2011), FLUNCH LIEVIN SARL (2011), FLUNCH LILLE ETOILE SARL (2011), FLUNCH LILLE GARE SARL (2011), FLUNCH LIMOGES BOISSEUIL SARL (2011), FLUNCH LIMOGES CV SARL (2011), FLUNCH LIMOGES NORD SARL (2011), FLUNCH LIMONEST SARL (2011), FLUNCH LONGWY SARL (2011), FLUNCH LORIENT SARL (2011), FLUNCH LOUVROIL SARL (2011), FLUNCH MACON SARL (2011), FLUNCH MANTES LA JOLIE SARL (2011), FLUNCH MARSANNAY LA COTE SARL (2011), FLUNCH MARSEILLE GRAND LITTORAL SARL (2011), FLUNCH MARTIGUES SARL (2011), FLUNCH MAUREPAS SARL (2011), FLUNCH MELUN SENART SARL (2011), FLUNCH MELUN-CESSON SARL (2011), FLUNCH MERIADECK SARL (2011), FLUNCH MERIGNAC SARL (2011), FLUNCH MERS LES BAINS SARL (2011), FLUNCH METZ CV SARL (2011), FLUNCH METZ SEMECOURT SARL (2011), FLUNCH MONTARGIS SARL (2011), FLUNCH MONTBELIARD SARL (2011), FLUNCH MONTIGNY SARL (2011), FLUNCH MONTIVILLIERS SARL (2011), FLUNCH MONTLUCON SARL (2011), FLUNCH MONTPELLIER LE POLYGONE SARL (2011), FLUNCH MULHOUSE SARL (2011), FLUNCH</p>
--	--	--	--

			<p>NANCY ST SEBASTIEN SARL (2011),  FLUNCH NANCY TOMBLAINE SARL  (2011), FLUNCH NANTES SARL (2011),  FLUNCH NANTES REZE SARL (2011),  FLUNCH NANTES ST SEBASTIEN SARL  (2011), FLUNCH NEVERS SARL (2011),  FLUNCH NICE LINGOSTIERE SARL  (2011), FLUNCH NICE MIMOSA SARL  (2011), FLUNCH NICE TRINITE SARL  (2011), FLUNCH NOYELLES SARL  (2011), FLUNCH OLIVET SARL (2011),  FLUNCH OLLIOULES SARL (2011),  FLUNCH ORLEANS ST JEAN SARL  (2011), FLUNCH OSNY SARL (2011),  FLUNCH PAU SARL (2011), FLUNCH  PERIGUEUX SARL (2011), FLUNCH  PEROLS SARL (2011), FLUNCH  PERPIGNAN SARL (2011), FLUNCH  PETITE FORET SARL (2011), FLUNCH  PLAISIR SARL (2011), FLUNCH  POITIERS SARL (2011), FLUNCH  PROIMMO SARL (2011), FLUNCH  QUETIGNY SARL (2011), FLUNCH  RAMBOUILLET SARL (2011), FLUNCH  REIMS CERNAY SARL (2011), FLUNCH  REIMS TINQUEUX SARL (2011),  FLUNCH RENNES SARL (2011),  FLUNCH ROANNE SARL (2011),  FLUNCH RODEZ SARL (2011), FLUNCH  RONCQ SARL (2011), FLUNCH ROSNY  SARL (2011), FLUNCH ROUEN CV SARL  (2011), FLUNCH SCHWEIGHOUSE  SARL (2011), FLUNCH ST BRICE SARL  (2011), FLUNCH ST BRIEUC SARL  (2011), FLUNCH ST EGREVE SARL  (2011), FLUNCH ST GENIS SARL (2011),  FLUNCH ST ISIDORE SARL (2011),  FLUNCH ST LAURENT DU VAR SARL  (2011), FLUNCH ST OMER SARL (2011),  FLUNCH ST PIERRE DES CORPS SARL  (2011), FLUNCH ST PRIEST SARL  (2011), FLUNCH ST QUENTIN SARL  (2011), FLUNCH STRASBOURG  HAUTEPIERRE SARL (2011), FLUNCH  THONVILLE SARL (2011), FLUNCH  TOULOUSE BLAGNAC SARL (2011),  FLUNCH TOULOUSE GRAMONT SARL  (2011), FLUNCH TOULOUSE JAURES  SARL (2011), FLUNCH TOULOUSE  LABEGE SARL (2011), FLUNCH  TOULOUSE PORTET SARL (2011),  FLUNCH TOULOUSE ROQUES SARL</p>
--	--	--	---

			(2011), FLUNCH TOURS CHAMBRAY SARL (2011), FLUNCH TOURS NORD SARL (2011), FLUNCH TRIGNAC SARL (2011), FLUNCH TROYES SARL (2011), FLUNCH TULLE SARL (2011), FLUNCH V SARL (2011), FLUNCH V 2 SARL (2011), FLUNCH VALENCE CV SARL (2011), FLUNCH VALENCIENNES CV SARL (2011), FLUNCH VARENNES SUR SEINE SARL (2011), FLUNCH VENISSIEUX SARL (2011), FLUNCH VILLEBON SARL (2011), FLUNCH VILLENEUVE/LOT SARL (2011), FLUNCH VITROLLES SARL (2011), FLUNCH X SARL (2011), FLUNCH XI SARL (2011), FLUNCH XII SARL (2011), FLUNCH XIII SARL (2011), FLUNCH XIV SARL (2011), FLUNCH XIX SARL (2011), FLUNCH BOURGOIN JALLIEU SARL (2011), FLUNCH XVI SARL (2011), FLUNCH XVII SARL (2011), FLUNCH XVIII SARL (2011), FLUNCH XX SARL (2011), FLUNCH XXI SARL (2011), FLUNCH XXII SARL (2011), FLUNCH XXIII SARL (2011)
	<b>Président</b>	-	
	<b>Directeur Général</b>	-	FLUNCH SAS (2014), FLUNCH LGE SAS (2014), FLUNCH RESTAURANTS SAS (2011),
	<b>Administrateur solidaire</b>	-	AGAPES RESTAURACION ESPANA SA (2014), SALCO RESTAURACION SL (2014),
	<b>Administrateur et Président du Conseil d'Administration</b>	-	FLUNCH ITALIA S.r.l. (2014)
<b>Curriculum Vitae</b>	Après une formation universitaire (DEUG Histoire et Géographie à l'Université Lyon 2 et Diplôme d'Université en Administration et Gestion des Entreprises (DUAGE) à l'Université Lyon 3), Vincent Lemaître est diplômé de l'ESC Toulouse. Après un passage dans le monde du textile, chez Lise Charmel, il a débuté sa carrière en 1995 au sein du Groupe Sodexo en exerçant les fonctions de chef de secteur puis de direction régionale. En 2000, il rejoint le Groupe Flunch où il occupe diverses fonctions de direction, avant d'être nommé en 2008 Directeur Général du Groupe. A son départ en août 2014, ce groupe de restauration comptait 270 restaurants pour 10 000 collaborateurs. Il rejoint le Groupe Flo le 1 <sup>er</sup> septembre 2014, et y exerce depuis cette date, les fonctions de Directeur Général.		

<b>M. Thomas GROB</b>		<b>Age</b> : 39 ans <b>Adresse professionnelle</b> : Tikehau Capital Advisors 32, rue de Monceau 75008 PARIS	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup> (depuis le 27/10/2015)	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Représentant permanent</b>	SALVEPAR, membre du Conseil de Surveillance de Financière Spie Batignolles (SCA) SALVEPAR, membre du Conseil de Surveillance de Spie Batignolles (SA) (membre du Comité d'Audit)	-
	<b>Membre du conseil de surveillance</b>	-	Ponycom SAS (2011) Financière DSBG (2011) Mobipark SAS (2011) Equiman SAS (2011) Trainvest SAS (2011)
	<b>Membre du comité stratégique</b>	Verona	-
	<b>Président</b>	Lohizune SAS	-
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Thomas Grob est diplômé de l'ESSEC Business School.</p> <p>Avant de rejoindre Tikehau, Thomas était Associé chez Equistone pendant 11 ans, il a ainsi développé une expertise du Private Equity et acquis une maîtrise de l'activité de fusions et acquisitions en France et à l'étranger. Avant cela, il a travaillé 2 ans pour la Royal Bank of Scotland au sein du département Leverage Finance. En 1998, il a commencé sa carrière dans la finance au CCF (devenu HSBC) au sein de l'équipe Acquisition et Leverage Finance. Il est co-responsable des activités de "Principal Investments" du Groupe (Tikehau Capital Partners et Salvepar).</p>		

(C) Société cotée en bourse.

## 2. Modifications intervenues au cours de l'exercice 2016

L'Assemblée Générale Mixte du 29 juin 2016 a :

- ratifié la nomination par voie de cooptation de M. Thomas Grob en qualité de nouvel administrateur,
- nommé trois nouveaux administrateurs : Mme Dominique Esnault, Mme Caroline Puechoultres et M. Philippe Labbé.

Lors du Conseil d'Administration du 26 juillet 2016, il a été pris acte de la démission de Mme Caroline Puechoultres.

Les mandats et fonctions exercés par Mme Dominique Esnault et M. Philippe Labbé sont les suivants :

<b>Mme Dominique ESNAULT</b>		<b>Age : 54 ans</b>	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup> (depuis le 29/06/2016)	
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Diplômée de l'ESSEC, Dominique Esnault débute sa carrière en 1984 au sein du groupe Danone puis entre en 1986 dans le groupe Unilever où elle occupera successivement plusieurs fonctions marketing. En 1995 elle devient Directrice marketing Europe et « Lead Innovation Center » au niveau mondial pour la catégorie capillaire. En 1999, elle rejoint le groupe AccorHotels en tant que Directrice marketing monde des marques Sofitel, Novotel et Mercure, puis devient Directrice générale adjointe marketing monde (2000), Directrice AccorWeb (2004), Directrice projet Sofitel monde (2006). Fin 2007, elle prend le poste de Directrice générale Ibis France où elle a sous sa responsabilité plus de 380 hôtels, dont 245 établissements franchisés. En janvier 2011 elle est nommée au Comité Exécutif, en qualité de Directrice Exécutive Support Opérations. Elle sera en charge pour le Groupe jusqu'à son départ en mars 2014, du développement, de la franchise, des achats, des services techniques &amp; design management, ainsi que d'un projet digital de refonte de l'accueil et à partir d'avril 2013 des systèmes d'information. Elle exerce aujourd'hui des activités de conseil auprès de fonds d'investissement et de startups.</p>		

(C) Société cotée en bourse.

<b>M. Philippe LABBE</b>		<b>Age</b> : 63 ans <b>Adresse professionnelle</b> : 14-16 avenue de la Source 94130 Nogent sur Marne	
<b>Mandats</b>		<b>En cours au 31/12/2015</b>	<b>Echus au cours des cinq dernières années</b>
<b>Fonction exercée au sein de la Société</b>	<b>Administrateur</b>	Groupe Flo SA <sup>(C)</sup> (depuis le 29/06/2016)	-
<b>Fonction exercée au sein du Groupe (hors Société)</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonction exercée au sein de la société Financière Flo</b>	<b>Néant</b>	-	-
<b>Fonctions exercées en dehors de la Société, du Groupe et de la société Financière Flo</b>	<b>Directeur Général et Président du Conseil d'Administration</b>	Avenir 1 SA Futur 2 SA	
	<b>Gérant</b>	SCI Leclerc 3 SCI Leclerc 5 SCI Leclerc 6 SCI Fontenay 193 SCI Des Plaines 62	
	<b>Co-Gérant</b>	SCI Source 152 SCI Océanis SCI Odyssey	
	<b>Président</b>	-	Financière CP SAS (2011) Restaurants Courtepaille SAS (Immopaille) (2011) GPA Courtepaille SAS (2014) SERARE SAS (2014)
	<b>Co-dirigeant</b>	-	CP POLSKA SP ZOO (2015)
<b>Curriculum Vitae</b>	<p>Actuellement : associé de ADV&amp;SER, consultant</p> <p>Courtepaille : Président de 2004 à 2014</p> <p>McDonald's France : DG de 1996 à 2004</p> <p>McDonald's France : CFO puis Senior VP 1985-1996</p> <p>Avery-Dennison France : CFO 1980-1985</p> <p>Audit expertise comptable : 1976-1980 ESSEC 1976</p> <p>Président du Syndicat Rest.Rapide 1996-2004</p> <p>Président du Syndicat Rest. Commerciale 2006-2008.</p>		

(C) Société cotée en bourse.